

## ΑΡΘΡΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

### Επιχείρηση και εργαλεία Οικονομικής Διοίκησης

#### ΜΕΡΟΣ Β

##### A. Η Επιχείρηση (γενικά)

##### B. Εργαλεία Οικονομικής Διοίκησης

1. Κατάρτιση και παρακολούθηση κατάστασης Cash Flow
2. Μακροπρόθεσμος Υπολογισμός Αναγκαίου Κεφαλαίου Κίνησης
3. Εξοδα, Αποσβέσεις παγίων
4. Σταθερά και Μεταβλητά έξοδα
5. Το Νεκρό Σημείο λειτουργίας της επιχείρησης και ο Υπολογισμός του
6. Δάνεια. Περιπτώσεις δανείων και Υπολογισμός
7. Πηγές και χρήσεις κεφαλαίων
8. Ταμειακές ροές
9. Αριθμοδείκτες
10. Κοστολόγηση προϊόντος
11. Αξιολόγηση επένδυσης & υπολογισμός της απόδοσης (IRR, NPV)
12. Προστιθέμενη αξία

## 7. Πηγές και χρήσεις κεφαλαίων

Η κατάσταση πηγών και χρήσεων κεφαλαίων, είναι από τις σπουδαιότερες οικονομικές καταστάσεις, γιατί μας δείχνει τον τρόπο χρηματοδότησης της επιχείρησης.

Σχηματίζεται εύκολα, έχοντας κατά νου τον ορισμό του παθητικού και του ενεργητικού της επιχείρησης:

**Παθητικό:** Δείχνει τις πηγές προέλευσης των κεφαλαίων, δηλαδή τον τρόπο χρηματοδότησης της επιχείρησης. Αρα κάθε αύξηση των στοιχείων του παθητικού και ισοδυνάμως κάθε μείωση των στοιχείων του ενεργητικού, είναι πηγή κεφαλαίων

**Ενεργητικό:** Δείχνει τις χρήσεις των κεφαλαίων, δηλαδή το που επενδύθηκαν τα χρήματα που προήλθαν από τις πηγές των κεφαλαίων. Αρα κάθε αύξηση των στοιχείων του ενεργητικού και ισοδυνάμως κάθε μείωση των στοιχείων του παθητικού, είναι χρήση κεφαλαίων.

Για την συμπλήρωση της κατάστασης σχηματίζουμε έναν πίνακα που δείχνει τα μεγέθη του ισολογισμού της τρέχουσας και της προηγούμενης χρήσης. Υπολογίζουμε τις διαφορές των λογαριασμών των δύο υπ' όψη χρήσεων, και :

- Αν έχουμε θετική μεταβολή στα στοιχεία του ενεργητικού ή αρνητική μεταβολή στα στοιχεία του παθητικού, τότε το βάζουμε στις χρήσεις
- Αν έχουμε θετική μεταβολή στα στοιχεία του παθητικού ή αρνητική μεταβολή στα στοιχεία του ενεργητικού, τότε το βάζουμε στις πηγές

Όπως είναι φανερό, πρέπει οι πηγές και οι χρήσεις να είναι ίσες.

Στην επόμενη σελίδα φαίνεται μία τυπική κατάσταση πηγών και χρήσεων κεφαλαίων

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΗΓΩΝ - ΧΡΗΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΧΡΗΣΕΙΣ-ΠΗΓΕΣ)**

<b>ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>2000 - 2001</b>	<b>2001 - 2002</b>	<b>2002 - 2003</b>
<b>I. ΓΙΑ ΑΥΞΗΣΗ</b>			
Οφειλομένου Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Εξόδων Εγκαταστάσεως	20.998.024,72	0,00	2.112.217,69
Ασώματων Ακινήτοποιήσεων	0,00	0,00	0,00
Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων	32.627.070,71	2.121.818,68	0,00
Συμμετοχών & άλλων χρηματοοικονομικών απαιτήσ	127.620.378,94	0,00	0,00
Αποθεμάτων	18.532.192,92	0,00	0,00
Απαιτήσεων	18.807.746,30	0,00	8.434.626,03
Χρεογράφων	8.339.244,73	9.267.722,58	0,00
Διαθεσίμων	474.309,80	0,00	5.439.483,09
Μεταβατικών Λογαριασμών	109.372,03	181.685,18	53.667,08
<b>II. ΓΙΑ ΜΕΙΩΣΗ</b>			
Μετοχικού Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Διαφοράς έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	0,00	0,00	0,00
Διαφοράς αναπροσαρμογής- Επιχορηγήσεις επενδύσ	0,00	5.058.797,50	1.992.634,47
Αποθεματικών Κεφαλαίων	0,00	31.862.478,01	31.267.448,29
Αποτελεσμάτων εις νέο	42.982.189,66	109.880.831,28	886.247,25
Ποσών προορισμένων για αύξηση κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Προβλέψεων για κινδύνους και έξοδα	0,00	0,00	940.762,00
Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	0,00	0,00	9.345.949,24
Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	0,00	754.529,69	5.363.531,89
Μεταβατικών Λογαριασμών	0,00	379.909,80	56.483,86
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΣΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>270.490.529,80</b>	<b>159.507.772,73</b>	<b>65.893.050,89</b>

<b>ΠΗΓΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>2000 - 2001</b>	<b>2001 - 2002</b>	<b>2002 - 2003</b>
<b>I. ΑΠΟ ΑΥΞΗΣΗ</b>			
Μετοχικού Κεφαλαίου	21.784.863,35	3.703.932,32	0,00
Διαφοράς έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	167.512.839,32	0,00	0,00
Διαφοράς αναπροσαρμογής- Επιχορηγήσεις επενδύσ	6.171.565,00	0,00	0,00
Αποθεματικών Κεφαλαίων	22.649.455,62	0,00	0,00
Αποτελεσμάτων εις νέο	0,00	0,00	0,00
Ποσών προορισμένων για αύξηση κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Προβλέψεων για κινδύνους και έξοδα	337.687,05	593.964,08	0,00
Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	4.123.408,68	3.240.851,72	0,00
Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	46.978.251,60	0,00	0,00
Μεταβατικών Λογαριασμών	932.459,18	0,00	0,00
<b>II. ΑΠΟ ΜΕΙΩΣΗ</b>			
Οφειλομένου Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Εξόδων Εγκαταστάσεως	0,00	94.818.922,69	0,00
Ασώματων Ακινήτοποιήσεων	0,00	0,00	0,00
Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων	0,00	0,00	19.298.204,32
Συμμετοχών & άλλων χρηματοοικονομικών απαιτήσ	0,00	40.237.039,27	21.822.866,94
Αποθεμάτων	0,00	3.380.965,85	16.299.265,39
Απαιτήσεων	0,00	12.882.270,30	0,00
Χρεογράφων	0,00	0,00	8.472.714,24
Διαθεσίμων	0,00	649.826,50	0,00
Μεταβατικών Λογαριασμών	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΗΓΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>270.490.529,80</b>	<b>159.507.772,73</b>	<b>65.893.050,89</b>

## 8.Ταμειακές ροές

Οι κατάσταση ταμειακών ροών, παρεμφερής με την κατάσταση πηγών και χρήσεων κεφαλαίων, μας δείχνει με μία άλλη λογική και με βάση το ταμείο της επιχείρησης, το πως προέκυψαν τα χρήματα που χρηματοδότησαν την επιχείρηση και το που όδευσαν, με βάση το ταμείο όμως αναφέρθηκε ήδη.

Ξεκινώντας λοιπόν με τα ταμειακά διαθέσιμα της προηγούμενης χρήσης, και προσθαφαιρόντας τα διάφορα κονδύλια, καταλήγουμε στο ταμείο της τρέχουσας χρήσης.

Θεωρείται πίο αναλυτικός, καθαρός και αξιόπιστος τρόπος εμφάνισης της χρηματοδότησης της επιχείρησης.

Οι επιμέρους υπολογισμοί, είναι:

- Ταμειακή Ροή από παραγωγικές δραστηριότητες
- Ταμειακή Ροή από επενδυτικές δραστηριότητες
- Ταμειακή Ροή από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες

Το διεθνές πρότυπο φαίνεται στην επόμενη σελίδα.

Εταιρεία Α  
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ (CASH FLOW)

ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ	200X	200X+1
<b>Ταμειακή Ροή από παραγωγικές δραστηριότητες</b>		
1. Καθαρά Κέρδη (μετά από φόρους και μερίσματα)	2.553.640	2.921.391
Πλέον:		
2. Αποσβέσεις	3.631.446	3.368.729
3. Μείωση λογαριασμών εισπρακτέων		7.039.504
4. Μείωση Αποθεμάτων		49.647
5. Αύξηση λογαριασμών πληρωτέων	5.916.711	6.900.177
6. Αύξηση προβλέψεων	904.011	965.339
Μείον:		
7. Αύξηση λογαριασμών εισπρακτέων	1.681.906	
8. Αύξηση Αποθεμάτων	1.517.929	
9. Μείωση λογαριασμών πληρωτέων		
10. Μείωση προβλέψεων		
<b>11. Καθαρή Λειτουργική Ταμειακή Ροή</b>	<b>9.805.973</b>	<b>21.244.787</b>
<b>Ταμειακή Ροή από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Πλέον:		
12. Μείωση χρεογράφων		
13. Μείωση παγίων		
14. Μείωση συμμετοχών σε επιχειρήσεις		
15. Μείωση άλλων χρηματοοικονομικών παγίων	14.755	
16. Αύξηση υποχρεώσεων σε συνδ. Επιχ.	184.141	
Μείον:		
17. Αύξηση χρεογράφων		
18. Αύξηση παγίων	10.867.710	4.604.432
19. Αύξηση συμμετοχών σε επιχειρήσεις	20.315.834	909.745
20. Αύξηση άλλων χρηματοοικονομικών παγίων		3.575.877
21. Μείωση υποχρεώσεων σε συνδ. Επιχ.		184.141
<b>22. Καθαρή Ταμειακή Ροή από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>-30.984.648</b>	<b>-9.274.195</b>
<b>Ταμειακή Ροή από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>		
Πλέον:		
23. Αύξηση μακροπρόθεσμων δανείων	18.058.400	
24. Αύξηση βραχυπρόθεσμων δανείων		
25. Αύξηση κεφαλαίου με καταβολή μετρητών	6.637.657	647.643
Μείον:		
26. Μείωση μακροπρόθεσμων δανείων		11.249.253
27. Μείωση βραχυπρόθεσμων δανείων	2.452.566	2.501.723
28. Μείωση κεφαλαίου με καταβολή μετρητών		
<b>29. Καθαρή Ταμειακή Ροή από χρηματοοικ/κές δραστηριότητες</b>	<b>22.243.491</b>	<b>-13.103.333</b>
<b>30. Καθαρή μεταβολή χρηματοροής</b>	<b>1.064.816</b>	<b>-1.132.741</b>
<b>31. Ταμείο και Χρηματικά Διαθέσιμα αρχής χρήσης</b>	<b>452.998</b>	<b>1.517.814</b>
<b>32. Ταμείο και Χρηματικά Διαθέσιμα τέλους χρήσης</b>	<b>1.517.814</b>	<b>385.073</b>

## 9.Αριθμοδείκτες

Οι αριθμοδείκτες, είναι λόγοι διαφόρων μεγεθών του ισολογισμού και σκοπό έχουν να μας δείξουν την οικονομική υγεία της επιχείρησης.

Επειδή δεν υπάρχει ένας και μοναδικός τρόπος να αποφανθεί κανείς για το αν μία επιχείρηση είναι σε καλή οικονομική κατάσταση, είναι υγιής κλπ, υπολογίζοντας ένα και μόνο οικονομικό μέγεθος, ο κάθε ενδιαφερόμενος, είτε είναι ένας μέτοχος, ή μία τράπεζα ή και κάθε άλλος ενδιαφερόμενος τρίτος, καταφεύγει στους οικονομικούς δείκτες για να βγάλει συμπέρασμα σε σχέση με αυτό για το οποίο θέλει να πάρει μία απάντηση.

Π.χ.

- Μια τράπεζα θα ενδιαφέρονταν για το εάν είναι ασφαλές να δανειοδοτήσει την επιχείρηση και φυσικά το μόνο που θα την ενδιέφερε, είναι το εάν η επιχείρηση μπορεί να της επιστρέψει το δάνειο και τους αναλογούντες τόκους. Αρα θα την ενδιέφερε, μεταξύ και πολλών άλλων στοιχείων, π.χ. η σχέση ιδίων προς ξένα, η δανειακή επιβάρυνση της επιχείρησης κ.α. πολλά.
- Εναν επενδυτή θα το ενδιέφερε, μεταξύ και πολλών άλλων, η απόδοση των ιδίων κεφαλαίων
- Από την άλλη, ένα κακό Cash Flow μπορεί να σημαίνει εκρηκτική ανάπτυξη της επιχείρησης.

Επειδή λοιπόν δεν είναι εύκολο να αξιολογήσουμε την επιχείρηση με ένα μόνο, έστω και δύσκολα υπολογιζόμενο στοιχείο, υπολογίζουμε αρκετούς δείκτες και ο κάθε ενδιαφερόμενος χρησιμοποιεί αυτούς που του δείχνουν καλύτερα αυτό που θέλει.

Στις αμέσως επόμενες σελίδες φαίνονται οι κυριότεροι οικονομικοί δείκτες και ο τρόπος υπολογισμού τους.

**Εταιρεία Α**  
**ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΩΝ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ (1)</b>	<b>200X-2</b>	<b>200X-1</b>	<b>200X</b>
<b>ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ</b>			
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ Κυκλοφορούν ενεργ. / βραχυπρόθεσμες υποχρ.	2,02	1,91	1,40
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΜΕΣΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (Κυκλοφορούν ενεργ. - Απόθεμα) / Βραχυπρ. υποχρ.	1,63	1,51	1,06
ΜΕΣΗ ΠΕΡΙΟΔΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (Απαιτήσεις * Ημέρες) / Ετήσιες Πωλήσεις	162,55	148,67	128,56
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ Ετήσιες Πωλήσεις / Απαιτήσεις	2,25	2,43	3,11
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ Κόστος Πωληθέντων / Αποθέματα μέσα	7,31	7,24	6,59
ΒΑΣΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (Κυκλοφορούν - Απόθεμα) / ημερήσια έξοδα λειτ.	193,55	190,48	158,81
ΙΔΙΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Ίδια Κεφάλαια / συνολικά Κεφάλαια (%)	70,28	59,20	63,54
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΡΟΣ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΩΝ Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παγίων	1,50	1,03	1,00
ΠΑΓΙΑ ΠΡΟΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ Πάγια / Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00	3,74	10,86
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ Δανειακές Υποχρεώσεις / Σύνολο Ενεργητικού (%)	26,75	37,56	32,27
ΔΕΙΚΤΗΣ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Ξένα / Ίδια Κεφάλαια (%)	38,06	63,45	50,78
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΑΚΡ/ΣΜΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια (%)	0,00	25,95	9,22
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΕΩΣ Αποδοτικότητα Ιδίων / Απασχολ. Κεφαλαίων (%)	1,12	1,27	1,26
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΕΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (Πωλήσεις - Κόστος Πωληθέντων) / Πωλήσεις (%)	21,26	23,64	30,67
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ Κέρδη μετά από φόρους / Πωλήσεις (%)	7,95	8,42	10,29
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ Κέρδη μετά από φόρους / Σύνολο Ενεργητικού (%)	7,68	7,61	8,76

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ (2)</b>	<b>200X-2</b>	<b>200X-1</b>	<b>200X</b>
ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Κέρδη πρό τόκων & φόρων / Σύνολο Ενεργητικού (%)	15,31	17,28	22,40
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΑΠΟΤ/ΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Καθαρά αποτελ. προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια (%)	15,17	18,49	23,61
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ Κόστος Πωληθέντων / Πωλήσεις	78,74	76,36	69,33
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (καθ. Κέρδη + Χρημ.έξοδα) / (Ίδια + Υποχρ.) (%)	13,55	14,53	18,75
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΤΟΚΩΝ Κέρδη πρίν από τόκους και φόρους / Τόκοι	6,15	7,62	6,28
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Συνολικές Αποσβέσεις / Μεταβολή ακαθαρ. παγίων	0,04	0,03	0,03
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ Κέρδη προ χρηματ. εξόδων / Χρηματ. έξοδα	6,15	7,62	6,28
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ Πωλήσεις / Σύνολο Ενεργητικού	0,97	0,90	0,85
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ Πωλήσεις / Καθαρά Πάγια	2,06	1,71	1,41
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ Καθαρές Πωλήσεις / Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης	3,55	3,87	8,06
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ Καθαρές Πωλήσεις / Ίδια Κεφάλαια	1,37	1,41	1,39
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΖΗΜΙΩΝ Προβλέψεις Ζημιών / Σύνολο Απαιτήσεων (%)	6,16	8,38	12,96
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΠΑΓΙΩΝ Αποσβέσεις Χρήσεως / Πάγια προ Αποσβέσεων (%)	3,68	2,91	2,52
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ Αποσβέσεις Χρήσεως / Πωλήσεις Καθαρές (%)	3,80	3,91	3,37
ΔΕΙΚΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ Κόστος Λειτουργίας / Πωλήσεις Καθαρές (%)	85,00	82,08	74,87
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΟΔΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ Λειτουργικά Έξοδα / Πωλήσεις Καθαρές (%)	6,26	5,72	5,54
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΣ ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ Καθαρά κέρδη / Αμοιβές απασχολουμένων ( % )	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΡΙΘΜΟ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ Καθαρά πάγια / Αριθμός απασχολουμένων	0,00	0,00	0,00



<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ (3)</b>	<b>200X-2</b>	<b>200X-1</b>	<b>200X</b>
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ ΠΡΟΣ ΑΡΙΘΜΟ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ Σύνολο αμοιβών / Αριθμός απασχολουμένων	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ Λειτουργικά κέρδη / Πωλήσεις (%)	9,34	10,76	14,39
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ Μέρισμα ανά μετοχή / τιμή στο χρηματιστήριο	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΙΑΝΕΜΟΜΕΝΩΝ ΚΕΡΔΩΝ Σύνολο μερισμάτων / Καθαρά κέρδη	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ Σύνολο μερισμάτων / Ιδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΕΩΣ ΚΑΤΑΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ Καθαρά κέρδη χρήσεως / Σύνολο μερισμάτων	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ ΜΕΤΟΧΗΣ Ιδια κεφάλαια / Αριθμός μετοχών	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΠΡΟΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧ Εσωτερική / Χρηματιστηριακή αξία μετοχής	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΗΣ ΠΡΟΣ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ Τιμή / κέρδη ανά μετοχή	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΟΗΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ (Καθαρά κέρδη+Αποσβέσεις) / Αριθμός μετοχών	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΣΕ ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ Ταμιακή ροή ανά μετοχή / χρηματ. τιμή μετοχής	0,00	0,00	0,00
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΟΣΟΣΤΟΥ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ Ταμιακή ροή / Πωλήσεις	14,84	16,99	20,38
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΙΑΡΚΕΙΑΣ ΕΞΟΦΛΗΣΕΩΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Καθαρά πάγια / Ταμιακή ροή	3,27	4,32	3,63
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ Σύνολο αποσβέσεων / Αριθμός μετοχών	0,00	0,00	0,00

## 10.Κοστολόγηση προϊόντος

Ο προσδιορισμός του κόστους των προϊόντων είναι πολυ βασικός, δεδομένου οτι το κόστος είναι το κύριο μέσο άσκησης αποτελεσματικής διοίκησης.

Μιλάμε για εξωλογιστική κοστολόγηση. Οχι για εσωλογιστική που προσδιορίζει το κόστος εφ'όσον πραγματοποιήθηκε και έχει σκοπο την εφορία και άρα έχει και στρεβλώσεις που προκύπτουν εξ αιτίας αυτού του γεγονότος.

Οι βιομηχανικές επιχειρήσεις επιδιώκουν να προσδιορίζουν το κόστος των προϊόντων τους έστω και κατά προσέγγιση

Οι εμπορικές επιχειρήσεις συνήθως δεν καταλαβαίνουν καν το οτι το έχουν ανάγκη. Και δεν το κάνουν, ενώ θα έπρεπε. Δεν το κάνουν ίσως γιατί νομίζουν οτι το κόστος των προϊόντων που εμπορεύονται είναι το κόστος της προμήθειας των.

Οι επιχειρήσεις υπηρεσιών, είναι πιο περίπλοκη περίπτωση. Πάντως οι αρχές που πρέπει να στηρίζονται είναι οι ίδιες.

Οι μέθοδοι υπολογισμού του κόστους είναι διάφοροι. Πιο γνωστές μέθοδοι είναι το Standard Cost και το Activity Base Costing (ABC).

Παρακάτω θα μιλήσουμε για το Πρότυπο Κόστος, το Standard Cost.

Ο σκοπός της κοστολόγησης ενός προϊόντος είναι να προσδιορίσουμε το συνολικό κόστος του και την προέλευσί του. Μετά, να το συγκρίνουμε με το πραγματικό κόστος και να βρούμε την αιτία τυχών αποκλίσεων

Ετσι θέλουμε να ξέρουμε τα επι μέρους στοιχεία κόστους του, που είναι:

- **Το Κόστος Παραγωγής**, χωρισμένο σε κόστος υλών, άμεσης εργασίας, αναλογίας έμεσης εργασίας, αναλογίας Γενικών Βιομηχανικών εξόδων
- **Το Κόστος της Πώλησης**, χωρισμένο σε έμεση εργασία και αναλογίας Γενικών εξόδων
- **Το Κόστος Διοίκησης**, χωρισμένο σε έμεση εργασία και αναλογίας Γενικών εξόδων
- **Το Χρηματοοικονομικό κόστος**

Ετσι έχουμε το πραγματικό συνολικό κόστος του προϊόντος, ποθενδήποτε και αν προέρχεται.

Χωρίς αυτήν την ανάλυση, είναι αδύνατο να γνωρίζουμε το πραγματικό κόστος του προϊόντος και φυσικά να βρούμε σε τι τιμή θα πρέπει να τιμολογούμε με κέρδος.

Στην επόμενη σελίδα, φαίνεται η τελική κατάσταση κόστους ενός προϊόντος, και τα στοιχεία υπολογισμού της

ΚΟΣΤΟΛΟΓΙΟ ΠΡΟΙΟΝΤΟΣ

Κωδικός	Όνομα	Περιγραφή	Έτος	Σαιζόν
TIE	ΠΕΡΣΙΑ	Τάπητας ΕΤΟΙΜΟΣ μαλ. με νήμα μαλ. 5/2 ΚΑΡΝΤΕ	1999	A

Κέντρα και Θέσεις Κόστους	Πρότυπο Κόστος			Πραγματικό Κόστος			Απόκλιση	
	Μονάδα	Μέρους	Συνόλου	Μονάδα	Μέρους	Συνόλο	Μονάδα	
	Προϊόντος	%	%	Προϊόντος	%	%	Προϊόντος	%
A. Κόστος Παραγωγής								
1. Α Ύλη	670,00	4,12		664,73	4,36		-5,27	-0,79
2. Β Ύλη	190,00	1,17		195,20	1,28		5,20	2,66
3. Ύλικά Συσκευασίας	75,00	0,46		71,81	0,47		-3,19	-4,44
4. Ενδιάμεσα (σταθ.)	1.450,25	8,92		1.454,10	9,54		3,85	0,26
5. Ενδιάμεσα (μετ.)	10.871,45	66,85		9.810,15	64,39		-1.061,30	-10,82
6. Άμεση Εργασία	810,23	4,98		817,24	5,36		7,01	0,86
7. Εμμεση Εργασία (σταθ.)	100,86	0,62		102,58	0,67		1,72	1,68
8. Εμμεση Εργασία (μετ.)	67,24	0,41		75,23	0,49		7,99	10,62
9. Γενικά Έξοδα (σταθ.)	1.233,19	7,58		1.253,89	8,23		20,70	1,65
10. Γενικά Έξοδα (μετ.)	794,11	4,88		789,88	5,18		-4,23	-0,54
Σύνολο (Α)	16.262,33	100	86,31	15.234,81	100	85,46	-1.027,52	-6,74
B. Κόστος Πώλησης								
1. Εμμεση Εργασία (σταθ.)	134,48	18,02		119,68	16,15		-14,80	-12,37
2. Εμμεση Εργασία (μετ.)	67,24	9,01		78,65	10,61		11,41	14,50
3. Γενικά Έξοδα (σταθ.)	507,67	68,02		499,57	67,42		-8,09	-1,62
4. Γενικά Έξοδα (μετ.)	36,98	4,95		43,08	5,81		6,10	14,16
Σύνολο (Β)	746,37	100	3,96	740,98	100	4,16	-5,39	-0,73
Γ. Κόστος Διοίκησης								
1. Εμμεση Εργασία (σταθ.)	470,68	57,14		495,81	56,51		25,13	5,07
2. Εμμεση Εργασία (μετ.)	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	
3. Γενικά Έξοδα (σταθ.)	336,20	40,82		361,09	41,15		24,89	6,89
4. Γενικά Έξοδα (μετ.)	16,81	2,04		20,52	2,34		3,71	18,06
Σύνολο (Γ)	823,70	100	4,37	877,42	100	4,92	53,72	6,12
Δ. Χρηματ/κό Κόστος								
1. Χρηματ/κό (σταθ.)	672,40	66,67		683,88	70,18		11,48	1,68
2. Χρηματ/κό (μετ.)	336,20	33,33		290,65	29,82		-45,55	-15,67
Σύνολο (Δ)	1.008,61	100	5,35	974,53	100	5,47	-34,08	-3,50
Ε. Τελικό Κόστος								
1. Τελικό Κόστος (σταθ.)	4.905,73	26,04		4.970,61	27,88		64,87	1,31
2. Τελικό Κόστος (μετ.)	13.935,27	73,96		12.857,13	72,12		-1.078,13	-8,39
Σύνολο (Ε)	18.841,00	100	100	17.827,74	100	100	-1.013,26	-5,68
Z. Mark - Up %	50,00 %			56,69 %			6,69	11,81
H. Τιμή Πώλησης	28.261,50			27.934,78			-326,72	-1,17
Θ. Μικτό Κέρδος	9.420,50			10.107,04			686,54	6,79
I. Μικτό Κέρδος %	33,33 %			36,18 %			2,85	7,87

## 11. Αξιολόγηση επένδυσης & υπολογισμός της απόδοσής (IRR, NPV)

Τα στοιχεία μιάς επένδυσης είναι:

- Το Κόστος
- Η Χρηματοδότηση
- Ο προσδιορισμός των Πωλήσεων
- Ο προσδιορισμός των εξόδων

Ο σκοπός μιάς επένδυσης, είναι η πραγματοποίηση κέρδους όπως αυτό περιγράφηκε την μελέτη αξιολόγησης.

Το συνήθη κριτήρια αξιολόγησης είναι το IRR και το NPV, δηλαδή ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης και η καθαρή παρούσα αξία.

Αν επιτευχθεί βαθμός απόδοσης ο οποίος να θεωρηθεί καλός απο την επιχείρηση ή (και μάλιστα ισοδύναμα) εάν η καθαρή παρούσα αξία είναι θετική για την απόδοση που επιθυμεί η επιχείρηση, τότε προκρίνεται και υλοποιείται.

Μεθοδολογικά, και με κάποια αφαίρεση, πρώτα εκτιμάται το κόστος της επένδυσης, μετά αποφασίζεται η χρηματοδότηση, εκτιμώνται τα έσοδα κατά έτος για τα επόμενα έτη, τα έξοδα και οι αποσβέσεις κατα έτος για τα επόμενα επίσης έτη και σχηματίζεται ο πίνακας **αποτελεσμάτων χρήσης** για μία, συνήθως, πενταετία από την έναρξη λειτουργίας της επένδυσης.

Η κατάληξη στον πίνακα αποτελεσμάτων γίνεται αφού υπολογισθούν μία πληθώρα μεγεθών και πινάκων όπως κεφάλαια κίνησης, κόστη παραγωγής, κόστη πωληθέντων κ.α., όπως τα ξέρουμε.

Στην επόμενη σελίδα φαίνονται σε πίνακα ο υπολογισμός αυτών των μεγεθών.

**ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ**

	Περίοδος Σχεδιασμού -Κατασκευής	1	2	3	4	5
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών</b>		873.200,00	1.037.000,00	1.203.000,00	1.176.000,00	1.212.000,00
<b>Μείον Κόστος Πωληθέντων</b>		635.580,00	739.370,00	826.250,00	800.780,00	864.860,00
<b>ΜΕΙΚΤΟ ΚΕΡΑΟΣ ΕΚΜ/ΣΗΣ</b>		237.620,00	297.630,00	376.750,00	375.220,00	347.140,00
<b>Μείον :</b>						
- Εξοδα Διοίκησης (1)		3.000,00	6.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
- Εξοδα Διάθεσης		15.000,00	15.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
- Φόροι Και Τέλη		0,00	1.800,00	0,00	0,00	2.700,00
- Leasing		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ (α)</b>		215.120,00	270.330,00	339.250,00	337.720,00	306.940,00
- Επιδοτήσεις Εξαγωγών		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Πιστωτικοί Τόκοι		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Διάφορα Εσοδα		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Μείον :</b>						
- Συν/κές Διαφορές		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Λοιπές Δαπάνες		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ (β)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ &amp; ΦΟΡΩΝ (α+β)</b>		215.120,00	270.330,00	339.250,00	337.720,00	306.940,00
<b>Μείον :</b>						
- Τόκοι Μακρ/σμων Δανείων		30.173,85	28.592,90	26.727,37	31.119,08	27.823,25
- Τόκοι Βραχ/σμων Δανείων		14.327,16	11.438,21	5.933,47	9.205,94	9.045,42
<b>ΑΠΟΤΕΛ.ΠΡΟ ΑΠΟΣΒ. &amp; ΦΟΡΩΝ</b>		170.618,99	230.298,89	306.589,16	297.394,98	270.071,33
Αποσβέσεις (Συνολικές)		46.470,00	46.470,00	46.470,00	47.220,00	47.220,00
<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		124.148,99	183.828,89	260.119,16	250.174,98	222.851,33
<b>Μείον :</b>						
- Φόρος Εισοδήματος ..μή Διανενομένων Κερδών		49.659,60	73.531,56	104.047,67	100.069,99	89.140,53
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ</b>		74.489,39	110.297,34	156.071,50	150.104,99	133.710,80
<b>ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΩΝ ΚΕΡΔΩΝ</b>						
- Μέρισμα (Μικτό)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Αμοιβές Δ.Σ.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Αφορολόγητα Αποθεματικά		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Αποθεματικά Και Αδιάθετα		74.489,39	110.297,34	156.071,50	150.104,99	133.710,80
- Λοιπά		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΡΟΗΣ ΓΙΑ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ NPV&IRR**

ΕΤΟΣ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ (1)	ΦΟΡΟΣ (*) (2)	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ (3)	ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΡΟΗ (1)-(2)+(3)
0				-735.000,00
1,00	124.148,99	49.659,60	46.470,00	120.959,39
2,00	183.828,89	73.531,56	46.470,00	156.767,34
3,00	260.119,16	104.047,67	46.470,00	202.541,50
4,00	250.174,98	100.069,99	47.220,00	197.324,99
5,00	222.851,33	89.140,53	47.220,00	180.930,80

(\*) Έχουν αφαιρεθεί και οι αναλογούντες φόροι στο μέρισμα, αμοιβές ΔΣ και λοιπά.

A/A	r	NPV
1	0,00	0
2	0,05	2.836.739
3	0,10	1.027.253
4	0,15	424.368
5	0,20	123.310
6	0,25	-56.939
7	0,30	-176.751
8	0,35	-262.017
9	0,40	-325.695
10	0,45	-374.987
11	0,50	-414.217
12	0,55	-446.140
13	0,60	-472.592
14	0,65	-494.844
15	0,70	-513.804
16	0,75	-530.138
17	0,80	-544.345
18	0,85	-556.805
19	0,90	-567.814
20	0,95	-577.607
21	1,00	-586.370

**Το IRR είναι : 23,18 %**

## **12. Προστιθέμενη αξία**

Βασικό σε μία επιχείρηση, είναι να προσδιορίζει την προστιθέμενη αξία που πραγματοποιεί.

Προστιθέμενη αξία, είναι η αξία που δημιουργείται εντός των ορίων της επιχείρησης.

Υπολογίζεται με την αφαίρεση από το σύνολο των πωλήσεων (εκροές), του ποσού που δόθηκε για την αγορά υλών και υπηρεσιών τρίτων (εισροές).

Ετσι φανερώνει, το τι αξία δημιουργείται από την λειτουργία της επιχείρησης

Σημαντική είναι μία επιχείρηση, εάν δημιουργεί μεγάλη προστιθέμενη αξία, κάτι που αξιολογείται θετικά σε περιπτώσεις ένταξης σε αναπτυξιακούς νόμους

Στην επόμενη σελίδα φαίνεται ο τρόπος προσδιορισμού της προστιθέμενης αξίας και η ανάλυσή της

Specisoft

ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗ ΑΞΙΑ

	1	2	3	4	5
<b>ΕΣΟΔΑ ΠΩΛΗΣΕΩΝ Κ.Α.Π. ΕΣΟΔΑ (α)</b>	873.200,00	1.037.000,00	1.203.000,00	1.176.000,00	1.212.000,00
<b>ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ</b>					
- Δαπάνες Πρώτων Και Βοηθητικών Υλών	509.310,00	597.590,00	698.750,00	673.460,00	707.180,00
- Κάυσιμα, Ενέργεια, Νερό	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
- Υλικά Συσκευασίας - Ανταλλακτικά	3.270,00	3.780,00	4.500,00	4.320,00	4.560,00
- Εξοδα Διαφήμισης, Ασφάλιστρα	15.000,00	15.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
- Τηλεφωνικά, Ταχυδρομικά, Δημοτικά Τέλη	3.000,00	7.800,00	9.000,00	9.000,00	11.700,00
- Εξοδα Παραγωγής FACON	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00
- Λοιπές Υπηρεσίες Τρίτων και έξοδα Leasing	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ (β)</b>	538.080,00	631.670,00	743.750,00	718.280,00	755.060,00
<b>Προστιθέμενη Αξία (α - β)</b>	<b>335.120,00</b>	<b>405.330,00</b>	<b>459.250,00</b>	<b>457.720,00</b>	<b>456.940,00</b>
<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>					
- Μισθοί, Ημερομίσθια, Εργοδ.Εισφορές	120.000,00	135.000,00	120.000,00	120.000,00	150.000,00
- Αποσβέσεις	46.470,00	46.470,00	46.470,00	47.220,00	47.220,00
- Μερίσματα,Αμοιβές ΔΣ και Λοιπά	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Μη Διανεμόμενα Κέρδη και Αφορ. Αποθεμ.	74.489,39	110.297,34	156.071,50	150.104,99	133.710,80
- Φόροι Εισοδήματος	49.659,60	73.531,56	104.047,67	100.069,99	89.140,53
- Τόκοι Δανείων	44.501,01	40.031,11	32.660,84	40.325,02	36.868,67
<b>ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗ ΑΞΙΑ</b>	<b>335.120,00</b>	<b>405.330,00</b>	<b>459.250,00</b>	<b>457.720,00</b>	<b>456.940,00</b>
<b>Ποσοστό Στις Πωλήσεις</b>	<b>38,38</b>	<b>39,09</b>	<b>38,18</b>	<b>38,92</b>	<b>37,70</b>



## **Η Εταιρία Specisoft A.E.**

Η εταιρία Specisoft A.E. ιδρύθηκε το 1987 ως εταιρία ανάπτυξης εξειδικευμένου λογισμικού, με κύριο χαρακτηριστικό την ανάπτυξη λογισμικού σε θέματα περιέχουν γνώση, υψηλή εξειδίκευση, ειδικούς αλγόριθμους βελτιστοποίησης και πολύ μεγάλης κλίμακας επεξεργασία στοιχείων.

Τα θέματα των προγραμμάτων (μεταξύ και άλλων) αφορούν α) το Επιχειρηματικό λογισμικό (Επιχειρησιακός προγραμματισμός - Business Plan, Οικονομικές Αναλύσεις Ισολογισμών, Αποτίμηση Αξίας Επιχειρήσεων, Πρότυπη Κοστολόγηση, Προβλέψεις, Αξιολογήσεις Επενδύσεων κ.α.) β) Χρηματοοικονομικό λογισμικό (Θεμελιώδης Ανάλυση, Επιλογή Χαρτοφυλακίου κ.α.) γ) Επιχειρησιακά Παίγνια (Business Simulators) δ) Βελτιστοποιήσεις Οικονομικών Προβλημάτων, ε) Εκπαιδευτικό λογισμικό στα ανωτέρω θέματα.

Τα προγράμματα τρέχουν σε περιβάλλον WINDOWS τοπικά, σε δίκτυο, καθώς και μέσω INTERNET.

Σχεδόν όλοι οι εργαζόμενοι στην εταιρία είναι πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών. Επιπλέον, η εταιρία απασχολεί εξειδικευμένους με μεγάλη εμπειρία εξωτερικούς συνεργάτες, κατόχους μεταπτυχιακών τίτλων (Master και PhD) και έχει ως συμβούλους καθηγητές ανωτάτων σχολών.

Οι πελάτες της εταιρίας είναι Επιχειρήσεις, Σύμβουλοι Επιχειρήσεων, Λογιστικά γραφεία, Δημόσιοι Οργανισμοί, Δήμοι κ.α. Μεταξύ των πελατών της (η εταιρία έχει πάνω από χίλιους επτακόσιους πελάτες) είναι πολλές από τις μεγαλύτερες Ελληνικές εταιρείες, με πάνω από ογδόντα πέντε από αυτές να είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ).

Σημαντικότατο μέρος του πελατολόγιου της εταιρίας, είναι τα Ελληνικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (ΑΕΙ, ΤΕΙ), η Επαγγελματική εκπαίδευση (Δημόσια και Ιδιωτικά ΙΕΚ), Κολέγια, Οργανισμοί Σεμιναρίων, Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) κ.α. τα οποία εξοπλίζουν τα εργαστήρια τους με τα προγράμματα της εταιρείας, τα οποία χρησιμοποιούνται άμεσα στην διαδικασία της εκπαίδευσης των εκπαιδευομένων τους.

Η Specisoft, με την τεχνολογία του λογισμικού, τους εξειδικευμένους αλγόριθμους βελτιστοποίησης και την γνώση ειδικών οικονομικών θεμάτων που απεικονίζει στο λογισμικό που παράγει, μπορεί να χαρακτηριστεί ως εταιρεία της γνώσης μέσα στην αναδυόμενη οικονομία της γνώσης.

### **Specisoft A.E.**

Αρτέμιδος 3, 15125 Παράδεισος Αμαρουσίου

Τηλ.: 210-6911468, Φαξ: 210-6993791

e-mail: [info@specisoft.gr](mailto:info@specisoft.gr), SITE: [www.specisoft.gr](http://www.specisoft.gr)